



Rapport d'activités 2013

Mai 2014

ONG Dahari

Mutsamudu, Anjouan, Union des Comores



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Ambassade de Suisse pour Madagascar et les Comores

صندوق محمد بن زايد
للمحافظة على الكائنات الحية
The Mohamed bin Zayed SPECIES CONSERVATION FUND




British
High Commission
Mauritius



A propos de l'ONG Dahari

Dahari est une ONG comorienne créée en février 2013, née du projet Engagement Communautaire pour le Développement Durable (ECDD : www.ecddcomoros.org). Elle profite de l'expertise, de l'équipe qualifiée ainsi que des partenaires privilégiés du projet qui a travaillé aux Comores entre 2008 et 2013.

Vision : 'Une société comorienne dynamique et solidaire, contrôlant son avenir, tout en vivant en harmonie avec son environnement'

Mission : 'D'accompagner les communautés locale dans le développement agricole et la gestion des ressources naturelles, au profit de l'Homme et de la biodiversité'

Domaines d'intervention :

- Agro-sylvo-pastoral
- Gestion des ressources naturelles
- Conservation de la biodiversité

L'ONG est constituée d'une Assemblée Générale de 16 membres qui ont voté un Conseil d'Administration de 7 membres. Les Directeurs Exécutif et Technique gèrent une équipe de 31 personnes.

Contact

Ibrahim Said, Directeur Exécutif, ibrahim.said@daharicomores.org

Hombo, Mutsamudu, Anjouan, Union des Comores +269 771 1748

www.daharicomores.org



www.facebook.com/DahariComores

Partenaires internationaux



Bristol Conservation
& Science Foundation



Résumé

L'ONG Dahari a été créée en février 2013 comme suite du projet ECDD, et a repris les contrats et activités du Projet début mai 2013. Ce rapport fait preuve des activités menées pendant les huit mois de mai à décembre 2013. Par rapport aux objectifs fixés pour 2013 à la création de l'ONG, les résultats sont nettement positifs :

- Dahari a pu garder un programme du terrain assez important avec plus de 400 bénéficiaires directs d'appui agricole rapproché en 2013 ;
- En même temps les méthodologies innovantes du terrain ont été renforcés et d'autres nouveautés comme les boutiques villageoises, les parcs à bœuf avec captage d'eau de pluies, et quelques semences fourragères et vivrières ont été introduites ;
- L'équipe a été complétée par le recrutement d'un Directeur Exécutif, des techniciens agricoles, et des expatriés volontaires dans l'administration et la communication ;
- Une charte graphique a été finalisée et une communication large a été mise en place à travers la page Facebook, les médias nationaux radio et télé, un site-web et un bulletin d'information ;
- Des financements pour assurer le fonctionnement de l'ONG sont acquis jusqu'à la fin 2015 grâce aux appuis notamment de l'Union Européenne et du Programme Franco-Comorien de Co-développement ;
- Quatre partenariats internationaux clés sont organisés avec Bristol Zoological Society, Durrell Wildlife Conservation Trust, le CIRAD, et l'Union Comorienne des Anjouanais de la Diaspora. Un comité de parrainage a été mis en place avec des membres de ces quatre institutions et plusieurs autres partenaires internationaux ;
- Dahari est intégré dans le paysage comorien institutionnel, est invité aux ateliers nationaux dans ses secteurs d'intervention, et collabore avec différentes institutions au niveau local ;
- Dahari a pu générer plus de 6000 euros de fonds propres grâce au développement de l'écotourisme, du consulting, et de la vente des semences.

L'équipe et le Conseil d'Administration de Dahari sont plus que satisfaits de ces évolutions, on voit qu'après seulement huit mois une réelle dynamique a été créée. Avec la structure stable, les priorités pour 2014 sont entre autres :

- Redémarrer la recherche écologique et la gestion de territoires villageois qui intègrent la gestion environnementale ;
- Continuer d'innover et élargir sur le plan agricole, et commencer le transfert de responsabilités vers nos vulgarisateurs villageois et les communautés ;
- Mettre en place un suivi-évaluation efficace et complet de nos interventions ;
- Renforcer la gestion et l'administration de l'ONG afin de se préparer pour un élargissement de nos interventions dans les années à venir ;
- Effectuer un planning stratégique 2015-2020 pour mettre au clair un plan de développement de Dahari à moyen-terme.

Abstract

The NGO Dahari was created in February 2013 as an outcome of the ECDD project, taking over the project's contracts and activities at the start of May 2013. This report details the activities carried out over the eight months from May to December 2013. The results, as measured against the 2013 objectives identified when the NGO was created, were overwhelmingly positive:

- Dahari managed to retain an important field programme with more than 400 direct beneficiaries of on-site agricultural support in 2013;
- At the same time innovative field methodologies were reinforced and other new methods were introduced, including village boutiques, cattle enclosures with rainwater harvesting, along with the distribution of new fodder and food crop varieties;
- The team was completed with the recruitment of an executive director, agricultural technicians, and volunteer expats working on administration and communications;
- The organisation's branding was finalised and wide communications established via a Facebook page, national television and radio stations, a website and a newsletter;
- Financial support has been secured to enable the functioning of Dahari until the end of 2015, thanks in particular to support from the European Union and from the Programme Franc-Comorien de Co-développement of the French Embassy;
- Four key international partnerships have been organised with Bristol Zoological Society, Durrell Wildlife Conservation Trust, CIRAD and the Union des Comoriens Anjouanais de la Diaspora. An advisory committee involving members of these four institutions and several other international partners was established;
- Dahari has integrated itself into the Comorian institutional landscape, is invited to national workshops on the sectors it works in, and collaborates with several different local organisations;
- Dahari was able to raise more than 6,000 euros of its own funds thanks to ecotourism development, consulting work and seed sales.

Dahari's team and board of trustees are very satisfied with these developments. It is clear that, after just eight months of activity, a real dynamic had been created. With the structure now stable, Dahari's priorities for 2014 are, amongst others:

- To recommence ecological research and the landscape management process in the villages, integrating environmental protection;
- To continue to innovate and expand the agricultural programme and to begin to devolve responsibility for its management to Dahari's village extension agents and the communities;
- To set up an efficient and full monitoring and evaluation system for all activities;
- To strengthen the organisation's management and administration in order to prepare for an expansion of its activities in the years ahead;
- To carry out strategic planning for 2015–2020 to establish a medium-term development plan for Dahari.

Dahari en chiffres

1 an Dahari est une ONG Comorienne née du projet ECDD et a eu 1 an en 2014 

33 salariés Dahari dont 10 vulgarisateurs villageois formés 

38 km² Surface des zones d'intervention Dahari dans 9 villages bénéficiaires autour de la forêt de Moya 

32 Eco touristes accompagnés par l'équipe Terrain Dahari lors de visites d'Anjouan culturelles, écologiques & communautaires 

1.300 Chauves-souris Roussettes de Livingstone - espèce endémique menacée - restantes aux Comores selon nos dernières études 

29 km² surface de forêt naturelle restante sur l'île d'Anjouan à préserver de la déforestation selon nos dernières études 

600 Bénéficiaires directs dont 33% de femmes 

6 boutiques villageoises d'intrants agricoles tenues par les agri-entrepreneurs 

12.000 boutures d'arbres à croissance rapide plantées via un fond de roulement géré par les comités villageois 



Campagne Maraîchage 2013

22 parcelles de démonstration 

60 formations dispensées

Pomme de terre saison normale & contre-saison 

75 tonnes distribuées | **375 tonnes** récoltées

205 € /agriculteur de bénéfices moyen sur cette campagne 

9355 vues sur youtube pour notre court-métrage Hadisi Ya Ismaël 

Un nouveau site web www.daharicomores.org 

662 Fans Facebook 

6 bailleurs internationaux qui nous financent pour les années 2013 à 2015
Nos comptes 2013 ont été audités aux normes internationales (2014)



7.600 € de fonds propres générés par nos activités : tourisme & consulting & ventes



Infographie réalisée à l'occasion de la première année de l'ONG

Contenu

A propos de l'ONG Dahari.....	1
Résumé	2
Abstract.....	3
Dahari en chiffres	4
Contenu	5
1. Introduction au rapport	6
2. Rappels sur l'ONG Dahari.....	7
3. Développement de partenariats techniques.....	8
3.1 Partenaires techniques et scientifiques au niveau international.....	8
3.2 Partenaires techniques et scientifiques au niveau national et local.....	9
4. Recherche de financements.....	10
5. Rapport des activités de terrain 2013.....	11
5.1 Les chiffres clés des appuis aux bénéficiaires.....	11
5.2 Le développement des approches et méthodologies.....	14
6. Développement des activités génératrices de revenus.....	18
6.1. Ecotourisme	18
6.2. Consulting et expertise technique	19
6.3. Vente des semences améliorées.....	19
7. Communication et image de l'ONG	20
8. Ressources Humaines.....	21
8.1 Le renforcement de l'équipe de gestion et de l'équipe de terrain.....	21
8.2 Le renforcement des capacités de l'équipe technique.....	22
9. Rapport administratif et financier.....	23
10. Perspectives	25

I. Introduction au rapport

L'idée de la création de l'ONG Dahari se fondait sur les résultats très encourageants du projet ECDD (Engagement Communautaire pour le Développement Durable : www.ecddcomoros.org), mis en œuvre aux Comores et plus particulièrement à Anjouan entre 2008 et 2013, qui avait comme objectif le développement agricole et la gestion des ressources naturelles.

La 1^{ère} Assemblée Générale de l'ONG comorienne Dahari s'est tenue le 16 février 2013, et l'inscription à l'instance publique chargée de l'enregistrement des organisations associatives à Anjouan a été effectuée le 25 février 2013. La connaissance des communautés et une équipe de terrain bien formée, ont pu amorcer la transition projet ECDD – ONG Dahari avec sérénité, grâce aux appuis des différents partenaires financiers et techniques.

Pour son année de lancement, l'ONG Dahari n'a pas fait un planning détaillé vu le besoin d'une grande souplesse et flexibilité pendant le montage de la structure. Six objectifs globaux étaient fixés pour l'année :

- Consolider les acquis dans le domaine du développement agricole dans les neuf villages d'intervention du projet ECDD ;
- Compléter les ressources humaines dans les équipes de gestion et de terrain ;
- Finaliser l'identité de marque de l'ONG et développer sa visibilité ;
- Attirer des bailleurs pour financer l'ONG jusqu'au moins fin 2014 ;
- Mobiliser les partenaires internationaux, et intégrer l'ONG dans le paysage institutionnel comorien ;
- Développer les activités génératrices de revenus (écotourisme, consulting, vente des semences) pour diminuer sa dépendance aux bailleurs de fonds.

Durant toute l'année 2013, et ce malgré des moyens financiers très limités, l'équipe de gestion et l'équipe de terrain sont restées soudées et ont accepté de faire des sacrifices au niveau des salaires. Cet effort a rendu possible le fonctionnement de l'ONG, permettant à l'équipe de gestion de déployer son action dans la mobilisation de moyens financiers auprès des partenaires de l'Union des Comores et auprès des institutions internationales.

2. Rappels sur l'ONG Dahari

L'ONG Dahari est une association apolitique et sans confession religieuse, à but non lucratif. Dahari intervient dans les domaines de l'agro-sylvo-pastoral, de la gestion des ressources naturelles et de la conservation de la biodiversité. Ses membres fondateurs sont au nombre de seize dont quatorze sont de nationalité comorienne et deux de nationalités anglaise et belge.

En retenant le slogan « Komori ya leo na meso », ils ont choisi pour vision « une société comorienne dynamique et solidaire, contrôlant son avenir tout en vivant en harmonie avec son environnement ». La mission confiée aux équipes de gestion et de terrain est alors d'« accompagner les communautés locales dans le développement agricole et la gestion durable des ressources naturelles, au profit de l'Homme et de la biodiversité ».

L'Assemblée Générale se tient une fois par an et élit au début de mandat les membres du Conseil d'Administration (CA) pour trois ans renouvelable. Lors de l'AG de février 2013 ont été élus membres du CA les personnes suivantes :

- **Anllaouddine Abou** (Président) : Enseignant-chercheur en écologie à l'Université des Comores et Responsable de la composante environnementale du Programme National de Développement Humain Durable (PNDHD) du FIDA
- **Badrouzamani Mohamed** (Vice-président) : Directeur de la fonction publique de l'île autonome d'Anjouan
- **Ansoufiddine Mohamed** (Secrétaire Général) : Médecin, spécialiste en cardiologie, et chef du service de cardiologie de Centre Hospitalier de Référence de Hombô à Anjouan.
- **Maturaf Maanfou Zamil** (Trésorier) : est diplômé de DEA en biodiversité et Environnement, et Coordinateur de l'association UMAMA
- **Ali Amadi** (conseiller) : Ingénieur agronome, Directeur de l'Union des SANDUK d'Anjouan, réseau des institutions financières communautaires
- **Mandiangu Ma-nzeza** (conseiller) : Docteur fiscaliste et professeur à l'Université des Comores

Le CA est l'organe dirigeant de l'ONG. A leur autorité s'ajoute un comité de parrainage, initiative innovante pour Dahari, justifiée par le besoin continu de bénéficier des expériences et de l'expertise de responsables d'autres organisations internationales œuvrant dans les mêmes domaines d'intervention. Ces ressources bénévoles accompagnent le bon développement de l'ONG Dahari.

3. Développement de partenariats techniques

L'équipe de gestion s'est déployée pendant l'année 2013 pour consolider les partenariats techniques déjà établis et développer d'autres relations de partenariats techniques et financiers aux niveaux national et international. Pour développer l'image de Dahari au niveau régional et chercher des partenaires, le Directeur Technique de Dahari a effectué en 2013 des voyages à Mayotte, Madagascar, Ile de la Réunion, Afrique du Sud et Kenya.

3.1 Partenaires techniques et scientifiques au niveau international

- L'ONG britannique Bristol Conservation and Science Foundation (BCSF), qui soutient Dahari financièrement et l'appuie techniquement sur ses activités de recherche écologique et de conservation de la biodiversité ;

Bristol Conservation & Science Foundation
- L'ONG britannique Durrell Wildlife Conservation Trust, qui soutient Dahari techniquement sur le développement de sa structure et sur ses activités de recherche écologique et de conservation de la biodiversité ;

durrell
- Le Centre International de Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD), qui est impliqué avec Dahari dans un projet régional axé sur la recherche pour le développement de l'élevage et d'autres actions de transfert de compétences en matière de techniques agro-écologiques envers l'ONG Dahari et ses bénéficiaires dans les villages ;

LA RECHERCHE AGRONOMIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT
- L'Union des Comoriens Anjouanais de la Diaspora (UCAD) est partenaire de Dahari dans le projet agricole financé par le Programme Franco-Comorien de Co-développement de l'Ambassade de France ;

UCAD
- En plus de ces quatre partenaires clés, des membres d'autres institutions internationales, avec lesquelles Dahari est en train de monter des collaborations, font partie du comité de parrainage : Blue Ventures, WWF, Madagascar Voakajy, et Conservation International ;
- A travers le Fonds de la Coopération Régional (FCR) de Mayotte, un projet de promotion de pépiniéristes privés à Mayotte et à Anjouan est porté par l'association « La Flore de Mayotte », dont l'ONG Dahari et la Chambre de Commerce, de l'Industrie, d'Agriculture et de l'Artisanat d'Anjouan (CCIA) sont partenaires. Ce projet est intitulé : « Projet-pilote de mise en place d'une unité de production de rejets de bananiers sains, site de référence pour le transfert des techniques à des pépiniéristes privés de Mayotte et des Comores (Anjouan) » ;
- Avec le lycée agricole de Coconi à Mayotte, Dahari a démarré en 2013 des accords de partenariat à travers le renforcement de capacité des techniciens de Dahari et des élèves du lycée. En octobre 2013, deux élèves du lycée ont effectué un stage de deux mois dans notre site de développement intensif de Mpagé ;

ENSEIGNEMENT AGRICOLE
100% nature
FORMATIONS AUX MÉTIERS DE L'AGRICULTURE DE LA FORÊT, DE LA NATURE ET DES TERRITOIRES

- Des contacts ont également été noués avec d'autres institutions, notamment AgriSud, GRET et Fanamby à Madagascar ; TAMA et le COOPAC à Mayotte ; ARMEFLHOR et la Station Satellite à la Réunion ; l'UICN, Birdlife International et The Nature Conservancy à Nairobi.

3.2 Partenaires techniques et scientifiques au niveau national et local

Pendant 2013, la Direction a également mis beaucoup d'efforts sur la consolidation des partenaires locaux et l'intégration de Dahari dans le paysage institutionnel comorien.

Dans le dernier trimestre de 2013, le Directeur Exécutif de Dahari a effectué plusieurs rencontres avec les organisations associatives et les membres du bureau de la Maison des Organisations de la Société Civile (MOSC), une organisation qui regroupe près de 30 organisations associatives d'Anjouan. L'intérêt de ces rencontres est de faire connaître Dahari dans le milieu associatif, prendre connaissance de l'environnement régional et national des organisations associatives et établir des contacts entre les responsables de Dahari et ceux des autres organisations.

D'autres relations de collaboration concrètes ont été organisées en 2013 avec des organisations telles que :

- FNAC-FA (Fédération National des Agriculteurs Comoriens et Femmes Agricultrices) pour l'importation des semences de pomme de terre saines dans nos villages d'intervention :
- MAEECHA (Mouvement Associatif pour l'Education et l'Egalité de Chance) avec qui Dahari va collaborer sur la mise en place des jardins scolaires ;
- UMAMA, une association pour le développement et la gestion de l'environnement dans le village de Bimbini. Dahari collabore avec UMAMA dans la cadre de visites écotouristiques, également dans le montage d'un projet de gestion intégré de la zone côtière et marine de Bimbini en collaboration avec l'ONG britannique Blue Ventures.

Au niveau des responsables étatiques locaux des villages d'intervention de l'ONG, le Directeur Exécutif a rencontré les Présidents des délégations spéciales des communes de Moya, Adda et Nganzalé, et les préfets de Sima et de Mrémani dans le but d'avoir leur soutien pour les activités mises en œuvre dans leurs territoires respectifs et leur participation aux différentes réunions qui seront organisées par l'ONG Dahari. Le Directeur Exécutif passe régulièrement dans les villages d'intervention pour assurer les bonnes relations avec les bénéficiaires et leurs leaders.

Tous ces efforts de collaboration et d'échange ont permis de faire de Dahari un acteur respecté dans la société civile aux Comores.

4. Recherche de financements

La recherche de partenaires financiers en 2013 a été une belle réussite pour Dahari, ce qui va permettre en 2014 le bon fonctionnement de la structure et le retour des salaires en ligne avec la grille salariale. Les bailleurs et projets financés sont :

- L'ONG de conservation Bristol Conservation and Science Fondation fournit un don annuel pour soutenir le fonctionnement de Dahari et les projets liés à la Roussette de Livingstone;
- L'Ambassade de Suisse de Madagascar entre mai 2013 et février 2014, à hauteur de 13,600€ pour un programme intitulé « Soutien à la filière maraichage pour augmenter les revenus paysans, réduire la déforestation et réduire les conflits sociaux entre les îles » ;
- L'Ambassade de France de Moroni entre octobre 2013 et septembre 2014, pour soutenir le projet « Augmentation des revenus agricoles des producteurs les plus dynamiques du sud d'Anjouan et autonomisation » cofinancé, d'une part, par le Programme Franco-comorien de Co développement (PFCC) avec un financement de 70.000 € et de l'autre part par l'Union des Comoriens Anjouanais de la Diaspora (UCAD) et l'ONG Dahari à hauteur de 30.000 € Une demande d'appui financier a été prise en compte par le Gouvernorat d'Anjouan, qui soutiendra la moitié de la contribution de l'UCAD et de Dahari ;
- L'Ambassade Britannique à Maurice entre octobre 2013 et mars 2014, à hauteur de £4,200 pour la campagne de pommes de terre de contre-saison ;
- La Fondation Mohamed Bin Zayed pour la Conservation, entre février et décembre 2014, à hauteur de \$8,000 pour l'accompagnement d'un projet pilote de protection des dortoirs de Livingstone ;
- Enfin l'Union Européenne, qui a choisi Dahari à trois associations comoriennes retenues pour une subvention par un appel aux Acteurs Non-Etatiques dans tous les domaines. L'UE soutiendra l'ONG entre janvier 2014 et décembre 2015 avec un financement à hauteur de 210,000€ pour soutenir les programmes de développement agricole dans les neuf villages au sud d'Anjouan, et l'initiation de trois villages dans la gestion communautaire des territoires, y compris les zones forestières.

5. Rapport des activités de terrain 2013

Les activités réalisées en 2013 par l'équipe de terrain sont élaborées en deux points : l'appui concret aux producteurs et le développement des approches et méthodologies. On notera que l'appui aux bénéficiaires était un peu réduit, d'une part à cause des restrictions budgétaires, d'autre part à cause des efforts réalisés sur le renforcement de la nouvelle structure Dahari et son fonctionnement.

5.1 Les chiffres clés des appuis aux bénéficiaires

En termes d'appui concret aux populations, l'ONG Dahari a principalement réalisé des accompagnements dans le maraîchage et la pomme de terre en saison et contre saison.

5.1.1. Promotion des techniques améliorées de maraîchage et de pomme de terre à travers la mise en place de 38 parcelles de démonstration

L'encadrement des paysans en vue d'adopter les techniques agricoles et de prendre en compte les préoccupations actuelles de protection des ressources naturelles, est un travail qui demande de la patience et un suivi très rapproché. Dans cette optique comme les années auparavant avec ECDD, l'ONG a développé des parcelles de démonstration pour promouvoir le changement de pratiques. Trente huit parcelles de démonstration ont été conduites au total en 2013. L'effet est difficilement mesurable mais se confirme entre autres dans l'augmentation des demandes d'appui et de nombre de bénéficiaires de la campagne maraîchère contre saison 2013. Ces parcelles ont toutes démontré une ou plusieurs des techniques améliorées comme la fertilisation localisée, le paillage, l'irrigation goutte à goutte, l'intégration de compost, etc.

Parcelles de démonstration conduites 2013	Pomme de terre	Maraichage
Saison normale	7	15
Contre Saison	12	4

5.1.2. Formation de 16 groupements de champs école paysans CEP dans les neuf villages d'intervention qui ont réalisé au total 133 formations techniques.

Groupements champs école paysans encadrés 2013	Pomme de terre	Maraichage
Saison normale	4	5
Contre saison	4	3

Au total 133 formations organisées au profit des 16 groupements CEP sur neuf villages, avec une estimation de 266 heures de formations paysannes dispensées.

Formations dispensées saison normale + contre saison			
Maraichage	75	Pomme de terre	58
CEP 0 – conduction CEP	5	CEP 0 – conduction CEP	4
CEP 1 – contre saison	9	CEP 1 – stockage	8

CEP 2 – Préparation et semis en pépinière	15	CEP 2 – plantation	8
CEP 3 – compostage	9	CEP 3 – entretien	8
CEP 4 – entretien pépinière et repiquage	12	CEP 4 – récolte et post récolte	6
CEP 5 – protection des végétaux		CEP 5 – compost	8
CEP 6 – entretien de la culture	12	CEP 6 – remise de diplôme dans PDD	8
CEP 7 – récolte et post récolte	7	CEP 7 – rappel replantation	8
CEP 8 – remise de diplôme dans PDD	6		

Le taux de participation moyen dans les sessions de formation saison normale était de 48%. Nous considérons ceci comme une réussite car nous avons pu mobiliser une grande partie des producteurs, sachant qu'il sont venus par leurs propres moyens et qu'en général, les producteurs sont fort occupés et n'ont pas toujours beaucoup de temps pour participer aux réunions (avec d'autres institutions de développement, ils sont indemnisés pour participer à des formations). Nous attribuons également ce succès à la qualité de formation qui s'est optimisée grâce à la création de fiches techniques et de supports que les techniciens peuvent utiliser lors de la réalisation des CEP.



Formation des techniciens et vulgarisateurs au CEA de Salamani

Participation CEP Saison Normale	Pomme de terre	Maraichage
Taux de participation	53%	44%
Nombre de diplômés	15	22

Le faible nombre de diplômés est dû au fait que nous avons appliqué des critères stricts : présence à minimum 80% des formations et une parcelle réussie. Ceci dans l'objectif d'encourager encore plus de producteurs à participer plus régulièrement aux formations. Nous avons déjà constaté une meilleure participation suite à la « jalousie » des producteurs envers ceux ayant obtenu des diplômes.

5.1.3. Appui à l'accès de plus de 400 bénéficiaires en semences de qualité et de matériaux à travers les CEP en saison et en contre saison

Appui paysans	Période	Nbre producteurs	Semences distribuées	% subventionné
PdT SN (Saison Normale)	Avril-sept	56	3000 kg	30%
Maraichage SN	Avril-sept	160	6 kg	30%
Matériaux SN	Avril-sept	40	-	0%
PdT CS (Contre saison)	Avril-sept	67	3500 kg	20%
Maraichage CS	Sept-Janv	91	1,4 kg	30 %

5.1.4. Mise en place de cinq boutiques villageoises de vente de produits phytosanitaires

Les responsables des boutiques ont bénéficié chacun d'un fond de roulement en produits phyto à hauteur d'environ de 50 000 KMF afin de démarrer l'activité de la boutique, et deux formations (théorique et pratique) de l'utilisation de produits phytosanitaires en 2013. Dû au retard de mise en place en aout 2013, soit la fin de la campagne maraichère, les boutiques n'ont pas vendu suffisamment en 2013 pour rendre l'activité commercialement intéressante. Par contre, tous les entrepreneurs sont convaincus et souhaitent continuer en 2014 avec Dahari.

5.1.5. Périmètres irrigués à Ouzini et Adda pour 60 producteurs

Durant 2013, l'équipe de terrain a également réalisé l'identification de deux nouveaux périmètres irrigués à Adda et Ouzini. L'étude qui a été réalisée par un consultant de l'UCEA a identifié le nombre d'adhérents par rapport au débit observé : pour Adda, 20 bénéficiaires et Ouzini, 40 bénéficiaires. Les préparatifs et la construction sont prévus pour 2014.

5.1.6. Sites de multiplication des semences et d'encadrement agricole

En vue de bien développer les activités d'appui et d'encadrement agricole dans les villages, l'ONG Dahari s'appuie sur le site de multiplication de semences et d'encadrement agricole de Mpagé et le Centre Rural de Développement Economique (CRDE) de Salamani.

Le site de Mpagé est une parcelle de 2.5 Hectares louée par l'ONG où un technicien agricole et deux ouvriers sont affectés pour assurer des activités d'exploitations agricoles avec le but de faire des démonstrations et expérimentations et générer des recettes. Mpagé réalise sur place des productions maraichères, vivrières et fourragères en appliquant des techniques améliorées comme l'irrigation goutte à goutte, l'intégration agriculture élevage, lombricompostage, les techniques de conservation comme le DRS et le SCV, la lutte intégrée et biologique tout en utilisant des semences améliorées. Les productions sont directement

écoulées sur le marché de Mutsamudu via des revendeurs et à des particuliers. Les semences multipliées (rejets de variétés de bananiers, tarot, manioc, bracharia, etc) sont écoulées à travers les programmes de vulgarisations de l'ONG dans les villages.

Pour l'année 2013 le site a réalisé des recettes de 574 850 KMF contre un coût de fonctionnement de 2 520 000 KMF. Le coût de fonctionnement a été financé par les différents projets et fonds propres.

Depuis 2013 l'ONG a engagé un partenariat avec le directeur du CRDE de Salamani afin d'étendre les résultats et le modèle de Mpagé. Un technicien agricole supérieur et un ouvrier de Dahari sont affectés au site pour réaliser les travaux avec le personnel du CRDE. Le site est en plein centre dans la zone d'intervention de Dahari, l'ONG contribue ainsi dans la mission du CRDE : encadrement agricole des populations environnantes. Une grande partie des champs écoles paysans et des parcelles de démonstration se font sur le site.



Centre d'Encadrement Agricole de Salamani

Pour l'année 2013 le site a réalisé des recettes de 205 000 KMF contre un coût de fonctionnement de 1 200 000 KMF. Le coût de fonctionnement a été financé par les différents projets et fonds propres.

A partir de début 2013, l'ONG a mis en place des plans de rentabilisation de sites. Pour 2013 les deux sites sont environ à 20% autonomes, il est prévu qu'en mi 2015 les sites soient à 100% autonomes. Beaucoup d'investissements ont été réalisés en 2013 et 2014 sur les bananiers qui vont donner leurs fruits en 2014. Depuis début 2014 dans le but de rendre plus rentable l'exploitation, une chèvrerie (Mpagé) et un poulailler (CRDE et Mpagé) sont en cours d'installation dans les sites.

Avec l'arrivée du responsable suivi et évaluation en février 2014 un système de suivi détaillé a été mis en place incluant le suivi du nombre de visiteurs, du nombre de semences améliorées multipliées et vendues.

5.2 Le développement des approches et méthodologies

Dans sa première année, l'ONG a mis également beaucoup d'efforts dans le perfectionnement des approches et méthodologies qui ont été initiées par ECDD, afin de développer des modèles efficaces sur le terrain.

5.2.1. L'amélioration du renforcement de capacité des producteurs avec la mise en place des champs écoles paysans

L'ONG porte beaucoup d'importance au renforcement de capacité dans le cadre des appuis aux paysans, afin de pouvoir leur apprendre des techniques améliorées plus rentables et plus durables à la fois. Testé en 2012 et perfectionné en début 2013, le modèle d'appui champs écoles paysans (CEP) a été implémenté largement sur le terrain avec succès. Les



Champ école paysan

producteurs forment des groupements en début de campagne pour effectuer des rencontres-échanges-formations sur base régulière durant la campagne.

Au total, plus de 20 fiches techniques (maraichage, pomme de terre, bananier) ont été élaborées, fiches sur lesquelles les techniciens peuvent s'appuyer pour conduire les formations sur le terrain. Chaque technicien a été formé sur l'approche CEP et coaché sur le terrain, et formé sur les techniques d'animation participative et sur les fiches techniques.

5.2.2. Priorisation des appuis maraichage sur la contre saison

Anjouan connaît des problèmes d'écoulement en haute saison pour les produits maraichers. Les marchés se saturent et les prix chutent. En 2013, pour la première fois, l'ONG a mis l'accent sur le développement de la contre saison qui est beaucoup moins bien maîtrisée par les producteurs mais très intéressante en terme de potentiel pour l'augmentation de revenus des producteurs.

Cependant, cela demande aussi une prise de risque de la part des agriculteurs. C'est pourquoi nous sommes très contents d'avoir pu convaincre 67% de nos bénéficiaires de pomme de terre et 30% de nos bénéficiaires de maraichage à pratiquer la contre saison (CS) (plantation précoce ou tardive) cette année. Malgré les quelques problèmes rencontrés et étudiés, cette première expérience a permis de perfectionner l'approche pour mettre à échelle le modèle en 2014.

5.2.4. Introduction de nouvelles variétés de pomme de terre et de la technique de replantation

Le partenariat avec la FNAC FA et le CIRAD a permis de tester et vulgariser à la fois la variété « Rosana » en saison normale et la « Delawaere » en contre saison.

La Rosana en saison normale : nos plus grands résultats en termes d'augmentation de revenus se trouvent sans aucun doute dans l'appui aux producteurs de pomme de terre. En moyenne, nous avons observé un facteur (kg semence planté/kg semence récolté) de 6, ce qui est significativement mieux que les résultats rencontrés auparavant avec d'autres variétés durant ECDD. L'autre avantage est que les semences sont de petits calibres, un sac de 25kg peut contenir plus de 800 tubercules (comparé à d'autres variétés qui n'en contiennent par exemple que 500).

La Delawaere en contre saison : cette variété de pomme de terre n'a pas donné ce que l'on avait espéré, les rendements ont été mitigés, les semences se conservent difficilement. La variété n'a pas été très appréciée par nos producteurs. Néanmoins, ceci a permis de faire comprendre aux agriculteurs l'importance de la contre saison et de la technique de replantation. Un rapport a été soumis aux experts du CIRAD, les réflexions pour 2014 sont en cours.

Une des priorités de Dahari dans la culture de pomme de terre est la diffusion de la technique de replantation : ainsi, pour 2013, nous annonçons fièrement que 31% de nos producteurs et productrices ont replanté une partie de leurs récoltes (germées), générant des revenus importants en début 2014. Cela montre une vraie autonomisation des nos bénéficiaires.



Pommes de terre

5.2.5. Amélioration du modèle parc à bœuf avec un système de captage d'eau de pluie

La construction de parc à bœuf intervient dans le cadre de notre action « Intégration agriculture élevage », qui vise à convaincre les agriculteurs de l'importance de la valorisation de l'élevage pour la fertilisation des parcelles. Suite aux expériences 2012 et 2013, le modèle a pu être amélioré. Dès le début de l'année 2013, il a été décidé d'accompagner la mise en place de parcs avec la plantation de 600 éclats de fourrages améliorés pour diminuer les pertes de temps de collecte de fourrage (qui va en moyenne par éleveur jusqu'à dix heures par semaine).

A partir de 2014 (dans le projet UE), le parc contiendra un toit de tôle avec un réservoir et un système de captage d'eau de pluie. Ainsi le producteur est libéré de la tâche pénible de la collecte d'eau quotidienne (20l/jour), entre le lieu de gardiennage et le lieu d'approvisionnement en eau, ce qui peut parfois prendre jusqu'à une heure de marche.

5.2.6. Boutiques villageoises d'intrants agricoles

L'accessibilité aux intrants de qualité à proximité est un des problèmes soulevés depuis longtemps par les populations de nos zones d'intervention. L'ONG a mis en place en 2013 cinq boutiques villageoises de ventes de produits phytosanitaires couvrant les neuf villages d'intervention. Ces boutiques vont en faciliter l'accès pour les bénéficiaires et non-bénéficiaires villageois. L'ONG pourra également s'appuyer dans le futur proche sur les boutiques qui fonctionnent pour vendre des intrants dans le cadre de ses campagnes.

Cette première année a permis de développer et perfectionner le modèle : la gamme de produits a été augmentée avec des produits engrais et semences, les produits ne se vendant pas bien ont été supprimés. Les entrepreneurs ont été formés dans le conseil-client. Des évaluations participatives ont permis de comprendre les petits problèmes qui seront résolus en 2014.

5.2.7. Embocagement à travers un fond de roulement de bouture

L'embocagement est une clôture construite à partir de boutures de plantes autour des parcelles, qui sert à lutter contre l'érosion du sol, favorise la fertilisation du sol, produit du fourrage pour les bétails et améliore la sécurité des productions agricoles dans la parcelle.

Nous avons continué à développer l'approche de roulement de boutures de gliricidia gérées par les comités villageois. C'est selon nous le seul moyen durable d'arriver à une prise en charge locale d'embocagement du terroir sans dépenser énormément de fonds (éviter les effets pervers). L'approche a été évaluée pour la deuxième année consécutive, et le modèle a été perfectionné. L'ONG se prépare pour une campagne massive en 2014.

5.2.8. Développement des deux sites d'encadrement agricole

L'année 2013 a permis de développer les deux sites d'encadrement agricole, qui ont de plus en plus un rôle clé pour Dahari dans le cadre de la vulgarisation agricole, servant comme centre de formation, d'expérimentation et de multiplication. La collection variétale (qui était déjà l'une des plus grandes des Comores) a continué d'évoluer en 2013 : elle compte ainsi une variété améliorée d'ananas, une variété de fourrage (panicum), trois variétés améliorées et cinq variétés locales appréciées de bananier.

Pour les deux sites, des plans de rentabilité ont pu être mis en œuvre avec des objectifs de production et de multiplication, destinés à faire entrer des recettes de ventes de produits et de semences au niveau des sites. 2013 a servi de première expérience de rentabilisation, et malgré quelques problèmes de gestion et de climat (sécheresse), une nette amélioration de la rentabilité a été mesurée.

5.2.9. Les activités de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité

La gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité occupe une place tout aussi importante dans les missions et les objectifs de l'ONG Dahari que le développement agricole. Toutefois, la philosophie de Dahari est que la gestion environnementale ne peut être durable qu'à travers un développement économique pour la population affectée. Ainsi, aux Comores, il est primordial de prioriser les activités de développement agricole, qui préparent le terrain à la gestion des ressources naturelles. Avec une équipe et des ressources restreintes en 2013, Dahari n'a malheureusement pas pu maintenir son programme écologique et a préféré attendre 2014 pour la relance de ses activités.

L'année 2013 a été plutôt privilégiée pour mobiliser les ressources humaines et financières nécessaires pour démarrer en 2014 l'approche terroir, qui intégrera la gestion des ressources naturelles et la conservation de la biodiversité. A cet effet, une partie des activités du projet financé par l'Union Européenne est consacré au développement et mise en œuvre des plans d'aménagement participatifs du territoire pour trois villages pilotes. En outre, une responsable chargée du développement de l'approche terroir a été recrutée en décembre 2013.

6. Développement des activités génératrices de revenus

6.1. Ecotourisme

L'une des trois activités génératrices de fonds propres développées par Dahari pour gagner en autonomie financière, est le développement d'une offre d'éco-tourisme sur Anjouan. Le tourisme est quasi inexistant à Anjouan malgré sa biodiversité endémique, ses paysages, sa culture et ses habitants chaleureux. Développer doucement et respectueusement le tourisme répond à plusieurs ambitions :

- être une source de revenus directs pour Dahari ;
- être une source de revenus directs pour les villageois et les communautés ;
- être une source de revenus pour des associations partenaires ;
- sensibiliser la population anjouanaise à la nécessité et à l'intérêt de protéger autant que possible leur biodiversité.

Dahari lance cette activité grâce à notre partenariat avec l'association les Naturalistes de Mayotte. En octobre 2013 l'association nous a envoyé un premier groupe de 12 touristes qui ont effectué un séjour de cinq jours à Anjouan. D'autres visites sont en programmation.



Groupe d'écotouristes accueillis par Dahari

Dahari organise des circuits dans toute l'île d'Anjouan gérés par les guides écologiques et communautaires de l'ONG, et des guides culturels de nos associations partenaires : nous offrons ainsi une expérience vraiment unique et authentique aux touristes. Les visites comprennent la découverte des villages et médinas de l'île, des balades en forêts, des repas communautaires, la visite des activités agricoles et écologiques de l'ONG.

Leurs retours ont été très positifs : un accompagnement de qualité, une vraie immersion dans le quotidien des Anjouanais qui force le respect, une nature épatante, ce malgré la simplicité de l'île où peu de structures touristiques sont développées.

Au vu de ces réussites, l'ONG Dahari compte bien perfectionner et intensifier son activité éco-touristique en 2014-2015, grâce à une recherche de partenaires sur Mayotte, mais aussi à Madagascar et à la Réunion.

6.2. Consulting et expertise technique

Depuis le début de l'année 2013, l'ONG Dahari propose des services de prestation dans ses domaines d'expertise : les secteurs de développement agricole, de gestion des ressources naturelles, et de conservation de la biodiversité. Cette activité participe non seulement à la génération de fonds propres mais aussi au transfert d'expérience et d'expertise pour le développement du secteur. Les réalisations sont citées ci-dessous :

- **Jan – Juin 2013** : Assistance et accompagnement à la réalisation de divers missions d'experts du CIRAD, du PNUD, du Conseil Général de Mayotte ;
- **Mars 2013** : **ONG Suisse/projet Artémisia** : Préparation de plants Artémisia en pépinière et conduction de formations sur le compostage ;
- **Avril-juin 2013** : **AFD/projet PREDIVAC** : Consulting d'accompagnement de 50 producteurs de l'association FADJ à Djimilime dans la préparation et mise en place d'une campagne maraichère ;
- **Mai 2013** : **FIDA/projet PNDHD** : Livraison et installation de kits d'irrigation goutte à goutte et la conduction de formation de formateurs ;
- **Juin-Juillet 2013** : **PNUD** : Contrats de consulting cartographie SIG projet « Adaptation de la gestion des ressources en eau aux changements climatiques en Union des Comores »/ACCE



6.3. Vente des semences améliorées

Dahari cherche à augmenter l'activité de multiplication de semences améliorées vivrières et fourragères pour augmenter ses recettes mais également pour augmenter son impact dans le secteur agricole sur Anjouan. Elle cherchera donc à continuer d'importer différentes variétés des autres îles et de la région avec les partenaires techniques non présents à Anjouan.

Dahari est également partenaire d'un projet de mise en place de réseaux pépiniéristes à Anjouan financé par le FCR Mayotte et veut renforcer les sites de Mpagé et CRDE comme pépiniéristes et lancer une commercialisation de semences améliorées à prix abordable et cible les partenaires techniques mais également les agriculteurs.

7. Communication et image de l'ONG

Dès sa création, et forte de son expérience ECDD et des conseils de ses partenaires, Dahari a rapidement ciblé la nécessité de communiquer rapidement et professionnellement avec chacune des trois cibles clés : les partenaires et soutiens internationaux, la société civile comorienne (y compris la diaspora), et les bénéficiaires du projet (et plus généralement les villageois).

Dès 2013 a été créée et développée une charte graphique spécifique (police, logo, documents clés, cartes de visites), qui assure à Dahari une reconnaissance immédiate et une vraie visibilité sur le terrain, et sur tous supports de communication.

Dans l'attente de la création de son site web, Dahari a utilisé sa page Facebook comme outil principal de communication externe, ce qui a permis d'assurer la disponibilité des informations aux intéressés. Le rythme des posts était de trois par semaines, et les sujets traités étaient à la fois des reportages de nos activités terrain, des témoignages de nos techniciens, des nouvelles sur le secteur agricole ou des évolutions de l'ONG en elle-même. Nous sommes passés, en six mois, de 80 fans à 550 fans, et cette dynamique n'est pas prête de s'arrêter.



Page d'accueil du site web Dahari

Le nouveau site web Dahari a été lancé en février 2014. Il est toujours en cours d'optimisation, mais nous espérons que son dynamisme, et les photos qui l'illustrent sont un gage de notre professionnalisme et de notre sérieux. Les articles de blog, en page d'accueil, permettent de continuellement actualiser le site, au rythme de nos activités et des nouveautés (www.daharicomores.org)

Sur le terrain, des fiches techniques ont également été créées comme appui pédagogique aux techniciens

agricoles pour leurs sessions de formation. Et afin de lier nos bénéficiaires et nos partenaires locaux, nous sommes en train d'organiser avec l'implication des autorités un événement de sensibilisation à Adda, qui offrira une visibilité forte à l'ONG et à ses réussites sur le terrain.

Si 2013 a permis à Dahari de s'implanter et d'accroître sa visibilité nationale et internationale, les chantiers pour 2014 sont nombreux : il s'agira d'optimiser la présence de Dahari en ligne, d'atteindre de nouvelles cibles de communication (comme par exemple la diaspora comorienne sur laquelle nous misons beaucoup), développer l'éco-tourisme et de nouvelles formes de financements plus participatifs et privés (dons), et finaliser une proposition de stratégie de communication pour 2014-2015.

8. Ressources Humaines

8.1 Le renforcement de l'équipe de gestion et de l'équipe de terrain

En février 2013, date de création de l'ONG, la stratégie retenue par l'équipe de gestion était de conserver l'essentiel des effectifs du projet ECDD dans la nouvelle ONG Dahari, en attendant un renouvellement de l'équipe en octobre. Cette politique a permis de ne pas interrompre la présence sur le terrain des techniciens et d'assurer le bon fonctionnement administratif de l'ONG. Après un an, le constat est positif : très peu de personnes ont quitté l'ONG et la période de transition est bien contrôlée et régulée. Néanmoins, le bon fonctionnement de l'ONG Dahari nécessitait le renforcement de ressources humaines des équipes de gestion et des équipes de terrain. C'est dans ce but que plusieurs recrutements ont été effectués dans le dernier semestre de l'année 2013 :

- Dès juin 2013, l'appel d'offre pour le recrutement du Directeur Exécutif de l'ONG est lancé : Ibrahim Saïd, ancien Responsable de l'Antenne du Programme de Coopération Décentralisée (PCD) est recruté le 1^{er} juillet 2013 avec un contrat d'essai de six mois, qui s'est positivement achevé et a débouché sur un contrat à durée déterminée de deux ans ;
- Un recrutement international a été effectué en juillet/aout 2013, pour une Chargée de la communication, en contrat de 6 mois renouvelable ;
- Dans la même période, nous avons signé un contrat de trois mois renouvelable avec un assistant technique international pour la mise en place du service administratif et financier de l'ONG Dahari ;
- En novembre, un appel d'offre pour un secrétaire comptable a été effectué et a permis de recruter Dhahaleb Ali Charif au début du mois de décembre ;
- Enfin en novembre 2013 a été lancé le recrutement des techniciens agricoles. Sur cinq stagiaires ayant suivi une formation, trois d'entre eux ont été retenus et recrutés dès janvier 2014 : Kais Aboubacar Imrana, Faredil Attrachi et Tamrinni Salim Ali Oizir. Ils sont actuellement en période d'essai de trois mois. Hachim Massoundi Souffou a quant à lui bénéficié d'un renouvellement de stage.

Par ailleurs, deux volontaires réunionnaises, recrutées par Frances Volontaires et rémunérées par l'état français, sont venues gonfler l'effectif de Dahari en décembre 2013, pour des contrats de deux ans. Elles occupent les postes d'Assistants Techniques sur le volet élevage et sur le volet approche terroir. Des binômes comoriens seront recrutés début 2014 pour faciliter les travaux de terrain et pour être formés à remplacer les volontaires.



L'équipe de Dahari en janvier 2014

8.2 Le renforcement des capacités de l'équipe technique

L'équipe de techniciens terrain a reçu également un nombre de formations pratiques dispensées par le coordinateur de terrain et le responsable développement rural afin de pouvoir perfectionner leurs connaissances et méthodes dans leurs zones d'intervention. Les formations effectuées en 2013 se résument dans le tableau suivant :

Utilisation de GPS	2
Approche et méthodes Champs écoles paysans CEP	1
Méthodes de multiplication de fourrages et de bananier	2
Compostage	2
Recyclages techniques formation de formateurs CEP (Maraichage, Bananier, PdT, parc à bœufs et intégration agriculture élevage)	20
Formation reconnaissance variétés améliorées bananiers	2
Formation utilisation produits phytosanitaires	2
Formation construction et gestion de parc à boeuf	2

9. Rapport administratif et financier

L'administration a vu son personnel changer au cours de l'année 2013. L'arrivée d'un Assistant Technique administratif et financier, en octobre, puis d'un secrétaire comptable, en décembre 2013, ont permis de stabiliser ce département essentiel à la bonne gestion de l'ONG.

Un diagnostic et des améliorations ont été apportés au système de suivi financier de l'ONG et de ses activités de terrain. Ainsi, Dahari a su produire des rapports financiers réguliers, comme l'attestent l'envoi d'états financiers provisoires lors du processus de sélection de l'Union Européenne, et l'envoi de rapports mensuels à un autre de nos bailleurs, le Programme Franco-Comorien de Co Développement.

Voici ci-dessous le compte de résultat de l'ONG pour l'année 2013, présenté par activité :

SORTIES	
FONCTIONNEMENT ET TERRAIN	30.724.082
<i>Fonctionnement de l'ONG</i>	<i>22.391.032</i>
- Organisation	554.650
- Personnel	12.928.016
- Bureau	2.514.341
- Terrain	1.776.750
- Missions	398.950
- Véhicules	3.920.775
- Autre	297.550
<i>Achats d'intrants pour CEP et PDD</i>	<i>4.925.100</i>
- Vivrier	17.000
- Maraîchage	1.067.800
- Pomme de Terre	3.779.000
- Parc à Bœuf	0
- Embocagement	5.000
- Autre	56.300
<i>Activités complémentaires</i>	<i>3.198.200</i>
- Communication village	139.450
- Boutiques villageoises	474.100
- Périmètre irrigué Adda	66.000
- Périmètre irrigué Ouzini	75.000
- Site Mpagé	1.911.000
- Site CEA	532.650
<i>Ecologie</i>	<i>209.750</i>
ACTIVITES GENERATRICES	DE 2.148.425

ENTREES	
FINANCEMENTS RECUS	26.908.391
<i>Subventions</i>	<i>21.645.188</i>
<i>Autres financements reçus</i>	<i>5.263.203</i>
ACTIVITES DE TERRAIN	3.968.550
<i>Ventes d'intrants CEP</i>	<i>3.248.300</i>
<i>Activités complémentaires</i>	<i>720.250</i>
ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS	5.078.609
<i>Consulting et ventes de Kits</i>	<i>2.138.997</i>
<i>Eco-tourisme</i>	<i>2.143.912</i>
<i>Ventes de vaches</i>	<i>795.700</i>
AUTRES	219.166
TOTAL ENTREES	36.174.716

REVENUS	
<i>Frais de consulting</i>	751.850
<i>Eco-tourisme</i>	1.299.575
<i>Entretien des vaches</i>	97.000
AUTRES	219.045
TOTAL SORTIES	33.091.552

DOTATIONS	AUX
AMORTISSEMENTS	2.593.573

RESULTAT	489.591
-----------------	----------------

Le résultat pour cette année 2013, année de création de l'ONG, est de 489.591 KMF. Et nous pouvons également déduire de ce tableau ce que les activités génératrices de revenus ont généré, soit près de 3.000.000 KMF d'excédent au service de l'ONG et de ses activités de terrain. La dotation aux amortissements représente la somme d'argent mise de côté afin de s'assurer du remplacement des immobilisations de l'ONG qui se détériorent chaque année (matériels techniques et coûteux, véhicules, etc.). Bien qu'il ne s'agisse pas d'une sortie d'argent réelle, mais plutôt d'une réserve pour prévoir une future sortie d'argent, la constitution d'une dotation n'en reste pas moins fondamentale pour coller au plus près de la réalité : elle représente l'usure des immobilisations due à leur utilisation durant l'année 2013. La présentation simplifiée du compte de résultat par activité ne remplace nullement l'élaboration d'états financiers normés. Ces derniers sont en effet indispensables pour faire preuve de transparence. D'ailleurs, pour aller dans ce sens, et s'assurer la confiance de futurs bailleurs, Dahari a décidé de procéder à un audit sur tous ses comptes pour l'année 2013, effectué en mars 2014. Le rapport du cabinet d'audit, Archipel Conseil basé à Moroni, est en cours de finalisation, mais a d'ores et déjà validé la bonne tenue de la comptabilité.

Concernant la partie administrative, certaines améliorations restaient encore à implémenter à la fin de l'année. Des efforts ont été faits en vue de finaliser le Règlement Intérieur, et le Manuel de Procédures demeure une priorité pour 2014.

Afin de renforcer cet aspect administratif de l'ONG, et de continuer la formation du Secrétaire Comptable en vue de son évolution ultérieure en Responsable Administratif et Financier, un nouvel Assistant Technique Administratif et Financier fort de plusieurs années d'expérience en audit, viendra remplacer l'Assistant actuel au cours du mois d'avril 2014. Ce remplacement permettra en outre le passage de l'ONG à un système de comptabilité double.

10. Perspectives

Créer en février 2013, l'ONG Dahari a pu amorcer le démarrage des activités et le développement de la structure grâce aux appuis financiers de l'Ambassade de Suisse de Madagascar, de l'Ambassade britannique à Maurice, et de l'Ambassade de France de Moroni à travers le programme PFCC. Début 2014 l'ONG a atteint une stabilité financière grâce aux financements de l'Union Européenne pour une période de deux ans. Ces bailleurs vont financer les activités agricoles et gestion des ressources naturelles de Dahari, tant que l'ONG est à la recherche d'autres bailleurs pour soutenir les activités de recherche écologique et de conservation de la biodiversité.

Les perspectives de développement de Dahari pour l'année 2014 sont très encourageantes au vu des résultats déjà réalisés en 2013 avec des moyens limités. Les années 2014 et 2015 seront bien plus sereines financièrement, l'équipe est presque complète, les outils de communications clés sont lancés, et un large partenariat est en place. Toutes ces bases vont nous permettre de renforcer nos efforts dans la recherche de nouveaux financements pour le moyen et long terme, et de faire évoluer l'ONG sur le plan stratégique.

Les priorités pour 2014 pour Dahari sont :

- Redémarrer la gestion de territoire villageois qui intègre la gestion environnementale. Trois villages pilotes sont ciblés : le village d'Adda et les villages enclavés d'Outsa et d'Ouzini. Le planning participatif va démarrer mi-2014, financé par l'Union Européenne ;
- Redémarrer la recherche écologique et les actions de conservation de la biodiversité. La priorité de l'ONG est la Roussette de Livingstone, espèce phare mais également très en danger suivant les résultats des recherches écologiques menés par le Projet ECDD. Un premier financement est acquis à travers le Mohamed Bin Zayed Conservation Fund et d'autres bailleurs seront approchés ;
- Continuer d'innover et élargir sur le plan agricole, et commencer le transfert de responsabilités vers nos vulgarisateurs villageois ;
- Renforcer le suivi-évaluation de nos interventions. Un agent dédié de suivi-évaluation est recruté début 2014 pour se charger de ce volet du travail très important ;
- Renforcer la gestion et l'administration de l'ONG afin de se préparer pour un élargissement de nos interventions dans les années à venir. Une analyse de fonctionnement de l'ONG sera effectuée en mai avec l'appui des experts externe et du partenaire Durrell, un plan d'action mis en place, est une réévaluation effectuée fin d'année ;
- Effectuer un planning stratégique 2015-2020 pour mettre au clair un plan de développement de Dahari à moyen-terme. Ce planning intégrera un planning d'élargissement sur le plan géographique et en termes de domaines. Plusieurs partenaires seront invités à participer à un atelier dans le dernier trimestre de l'année.

Nous espérons que vous partagez notre avis que les bases de Dahari sont bel et bien posées, et nous saisissons cette occasion pour remercier tous ceux et celles qui ont contribué et ont supporté Dahari pendant l'année 2013.